



# SIBA

## Sikkerhetsstyring i bygg- og anleggsbransjen

HMS-konferansen 2015  
Clarion Hotel & Congress Oslo Airport  
28. – 29. oktober 2015

Ranveig Kviseth Tinmannsvik, SINTEF  
[Ranveig.K.Tinmannsvik@sintef.no](mailto:Ranveig.K.Tinmannsvik@sintef.no)

# SIBA – bidrag til et felles bransjeløft

## Hovedformål:

- Å utvikle **kunnskap, metoder og verktøy** for å ivareta sikkerheten gjennom alle faser i bygg- og anleggsprosjekter, med spesiell fokus på **samhandling** og **koordinering** mellom ulike faser og ulike aktører.

## Prosjektperiode: 2014 – 2017

Norsk  
Arbeidsmandsforbund



Fellesforbundet

SKANSKA



Statens vegvesen

Backe  
Gruppen



Jernbaneverket



Statnett



Statkraft



SINTEF



NTNU

Multiconsult



arkitektbedriftene



BYGG  
& ANLEGG

RVO



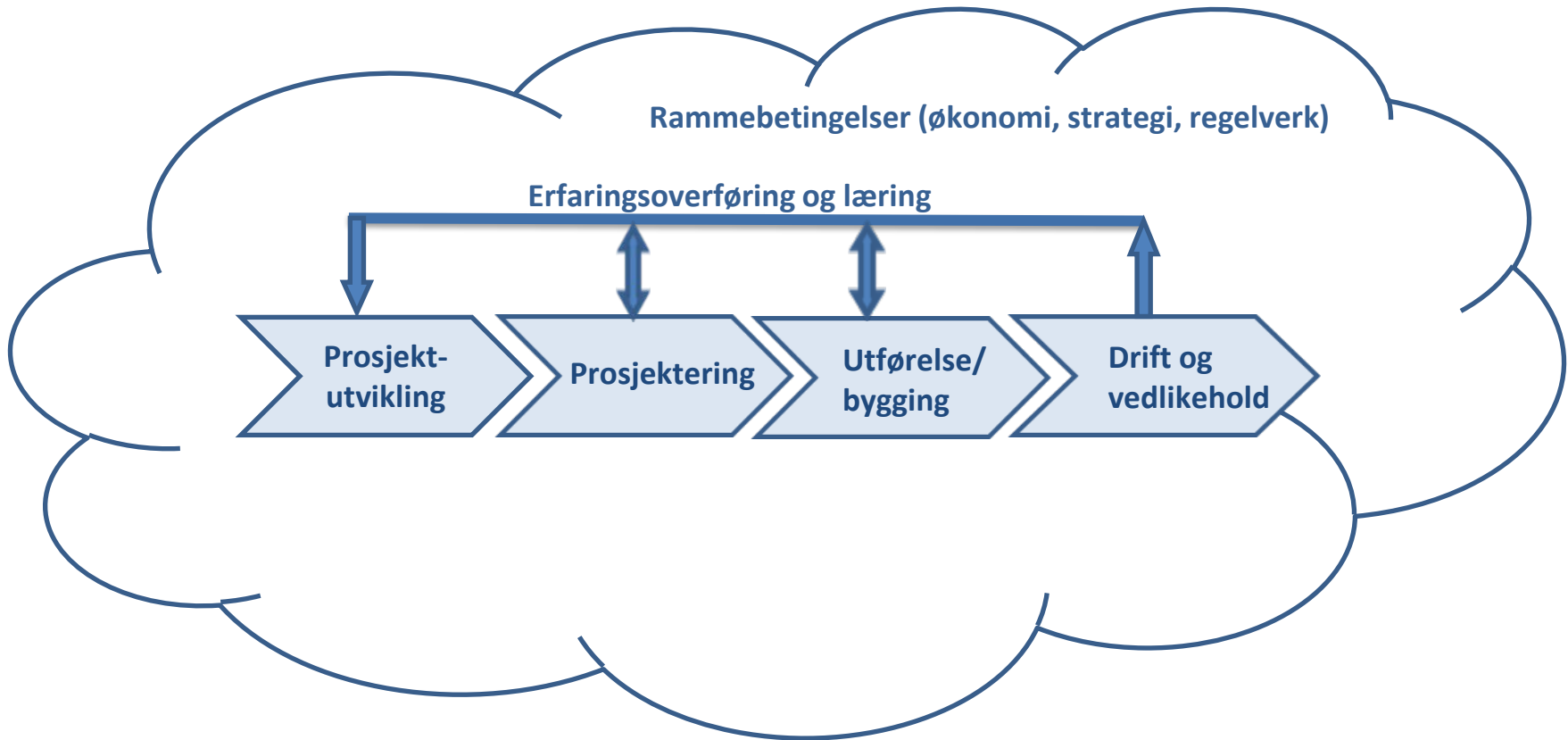
Arbeidstilsynet

## Dette vil vi bidra med



1. Utvikle et **rammeverk for sikkerhetsstyring** som omfatter ulike faser og ulike aktører i et BA-prosjekt
2. Utvikle/ tilpasse "**beste praksis**", **metoder og verktøy** for å forbedre sikkerhetsstyring i bransjen
3. **Sørge for å formidle resultater** fra prosjektet gjennom møter, seminarer, temahefter, casebeskrivelser og undervisningsopplegg

# Fasemodell av et bygg- og anleggsprosjekt





Basert på Szymberski (1997)

# Status-/behovskartlegging



- Kartlegging i *fire case-prosjekter*:
  - To store utbyggingsprosjekter i Vestfold/Larvik-området, ett rehabiliteringsprosjekt (bygg) og ett prosjekt i tidlig fase (anlegg)
  - Intervju med representanter for byggherrer, prosjekterende, entreprenører, underentreprenører/leverandører (totalt 40 personer)
  - Intervjuene fokuserer på samspill og informasjonsflyt mellom ulike aktører og i ulike faser – hvilke utfordringer og muligheter finnes? Hvordan organisere samspillet på en sikker måte?

# Åtte utfordringer knyttet til sikkerhetsstyring

1. Ivaretagelse av sikkerhet i tidlig fase (prosjektutvikling og prosjektering)
2. Samhandling før byggestart →
3. Tidspress og samtidige aktiviteter
4. Oppfølging av underentreprenører (UE)
5. Risikovurderingsprosessen →
6. SHA-planens plass i styringssystemet
7. Utenlandske arbeidstakere - kultur og språk
8. Kompetanse

## Utfordring 2: Samhandling før byggestart



- **Hvorfor viktig:**

- Overgangen mellom prosjektering og utførelse blir oppfattet som det mest kritiske punktet for å ivareta sikkerheten i et BA-prosjekt
- Denne muligheten blir ofte forhandlet bort; man ønsker å sette i gang tidligst mulig
- Man er for lite i forkant, blir "hengende etter"
- Det kommer mange nye personer til i utførelsesfasen

- **Hvordan forbedre:**

- Synliggjøre behovet for samhandling gjennom en egen samhandlings/-mobiliseringsfase før byggestart
- Sørge for at sentrale personer (fra byggherre, entreprenør og prosjekterende) følger prosjektet fra planlegging til gjennomføring



## *Utfordring 5: Risikovurderingsprosessen*

- ***Hvorfor viktig:***

- Det utføres risikoanalyser i flere faser av et prosjekt, men det er vanskelig å se at analysene bygger på hverandre
  - ROS-analyse i reguleringsfasen
  - Prosjekterendes risikovurdering
  - Risikoanalyser som underlag for byggherrens SHA-plan
  - Risikoanalyser som del av entreprenørens internkontroll
  - Sikker jobbanalyse (SJA)

- ***Hvordan forbedre:***

- Bedre sammenheng mellom analysene
- Hvilke analyser hører hjemme i hvilke faser
- Bedre flyt av informasjon mellom ulike aktører og ulike faser

## *Hva vil vi gjøre framover?*

1. Behovskartlegging/intervjuer i nye case-prosjekter (mindre byggeprosjekter)
2. Møte med "tidligfase-aktører" (rådgivere, arkitekter)
3. Utarbeide/slutføre temahefte om Sikker jobbanalyse (SJA)
4. Utarbeide en sjekklister/ god praksis for samhandlingsfasen
5. Utarbeide nye temahefter (eksempelvis for samhandlingsfasen, risikovurderingsprosessen)
6. Lage en web-portal for formidling





***Takk for oppmerksomheten!***